

Índice General

Página

CAPÍTULO 1

ARBITRAJE SOCIETARIO: VENTAJAS, LÍMITES Y CUESTIONES CONTROVERTIDAS

PILAR PERALES VISCASILLAS	27
1. Situación del arbitraje estatutario en España	27
2. Ventajas del arbitraje societario	32
3. La arbitrabilidad: una cuestión pacífica y plenamente asentada	36
4. Los <i>conflictos</i> societarios: luces y sombras.....	41
5. Los convenios arbitrales estatutarios: algunas cuestiones controvertidas	44
5.1. <i>La introducción, modificación o supresión del convenio: el debate en torno a la constitucionalidad del art. 11 bis 2 LA</i>	45
5.2. <i>Ámbito subjetivo del convenio arbitral: la literalidad gana terreno</i>	47
6. Las dudas sobre la arbitrabilidad en materia de impugnación de acuerdos nulos	49
7. El arbitraje de equidad: se perfilan sus contornos.....	50
8. Bibliografía	56

CAPÍTULO 2

NOTIFICAR BIEN PARA ARBITRAR MEJOR: LECCIONES PARA PARTES, INSTITUCIONES ARBITRALES Y ÁRBITROS

JAVIER MARTÍNEZ DÍAZ.....	61
1. Introducción.....	61
2. Casos en los que se ha anulado el Laudo por defectos en actos de notificación.....	62
2.1. <i>Aprovechamiento de la ausencia vacacional conocida</i>	62
2.2. <i>Notificaciones electrónicas a direcciones sin vinculación con la demandada</i>	63
2.3. <i>Expediente arbitral carente de documentación acreditativa de las notificaciones.....</i>	64
3. Casos en los que se ha desestimado la acción de nulidad del Laudo por defectos en actos de notificación.....	65
3.1. <i>Ausencia de recogida de las notificaciones imputables a la parte destinataria</i>	66
3.2. <i>Notificación electrónica acreditada e ignorada por el destinatario.....</i>	68
3.3. <i>Validez de la notificación en el domicilio arrendado mientras persiste la posesión</i>	69
3.4. <i>Notificaciones válidas ignoradas y comparecencia extemporánea voluntariamente estéril</i>	71
3.5. <i>Incomparecencia voluntaria pese a múltiples comunicaciones con el árbitro</i>	72
3.6. <i>Cambio de señalamiento notificado y no atendido por la demandante de nulidad.....</i>	73
4. Comentario crítico	74
4.1. <i>Panorama general: predominio de las desestimaciones . . .</i>	75
4.2. <i>Los elementos determinantes: la imputabilidad de la indefensión y la buena fe</i>	76
4.3. <i>El ineludible papel de las instituciones arbitrales y de los árbitros</i>	77

	<u>Página</u>
5. Conclusiones	78
6. Bibliografía	79

CAPÍTULO 3

ARBITRAJE Y MEDIO AMBIENTE

DR. JUAN PABLO CORREA DELCASSO	81
1. Introducción	81
2. Arbitraje ambiental y adaptación de normas procedimentales y/o de instituciones procesales	82
2.1. <i>Adaptación de normas procedimentales</i>	83
2.2. <i>Adaptación de instituciones procesales</i>	85
3. Clases y tipología de litigios medioambientales que pueden dirimirse por un Tribunal Arbitral	89
3.1. <i>Arbitraje de inversión</i>	90
3.2. <i>Arbitraje comercial</i>	94
4. Conclusión	96
5. Bibliografía	99

CAPÍTULO 4

EL PAGO POR SUSTITUCIÓN DEL *ADVANCE ON COSTS* POR EL DEMANDANTE ANTE EL INCUMPLIMIENTO DEL DEMANDADO: DISFUNCIONES DEL SISTEMA Y MECANISMOS DE RESPUESTA

EDUARDO AYUELA ZURITA, LAURA RUTH SMITH CUADRADO	101
1. Introducción	101
2. Los costes en el arbitraje	102
3. La provisión de fondos para costes del Tribunal	104
4. La posibilidad de recuperar a corto plazo el pago del <i>advance on costs</i> del demandado por el demandante	105
5. El fundamento jurídico de la obligación de pago del anticipo de costes	109

	<i>Página</i>
5.1. <i>La falta de pago como incumplimiento contractual</i>	109
5.2. <i>La falta de pago como obligación procesal</i>	114
5.3. <i>Nuestra valoración entre ambas opciones</i>	115
5.4. <i>Aplicación en el ordenamiento jurídico español</i>	115
5.4.1. El impago como incumplimiento contractual en el Derecho civil español	116
5.4.2. La improcedencia de calificar el impago del anticipo como cuestión cautelar	118
6. El reto del <i>enforcement</i> de la obligación del pago de la provisión de fondos	119
7. Propuestas de solución	121
8. Conclusión	121
9. Bibliografía	123

CAPÍTULO 5

LAS CLÁUSULAS ESCALONADAS DE RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS EN CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN: TRATAMIENTO EUROPEO

ANTONIO CANALES ARACIL, MARTA DE CARA MARTÍN, PAULA BAQUERIZO PERA	127
1. Introducción	128
2. Naturaleza jurídica de las cláusulas escalonadas	129
2.1. <i>Delimitación conceptual y terminología</i>	129
2.2. <i>Estructura típica de las cláusulas escalonadas en contratos de construcción</i>	130
3. El tratamiento del incumplimiento de las cláusulas escalonadas en Europa	132
3.1. <i>Consideraciones preliminares: la distinción entre jurisdicción y admisibilidad en el arbitraje internacional</i>	132
3.2. <i>El enfoque francés: la inadmisibilidad como sanción</i>	134
3.3. <i>El enfoque suizo: la competencia <i>ratione temporis</i> y sus excepciones</i>	135

	<i>Página</i>
3.4. <i>El enfoque de Inglaterra y Gales: certeza y condiciones precedentes</i>	137
3.5. <i>El panorama español: autonomía de la voluntad y ausencia de regulación específica</i>	138
3.6. <i>Síntesis comparada</i>	139
4. Excepciones al incumplimiento de las cláusulas escalonadas: renuncia, conducta obstruccionista y futilidad	140
4.1. <i>Consideraciones generales</i>	140
4.2. <i>La renuncia (waiver) por conducta obstruccionista</i>	141
4.3. <i>La doctrina de la futilidad o inutilidad</i>	142
4.4. <i>Límites a la excepción de futilidad</i>	143
4.5. <i>Cumplimiento sustancial y esfuerzos razonables</i>	144
5. Cláusulas operativas para contratos de construcción transfronterizos en Europa	144
5.1. <i>Elección de la sede y el tribunal arbitral</i>	144
5.2. <i>Redacción orientada a la ejecutabilidad bajo el Convenio de Nueva York</i>	146
5.3. <i>Medidas cautelares y compatibilidad con las etapas previas</i>	146
5.4. <i>Reglas de backstop y cláusulas «sunset» y «door closing»</i> ..	147
6. Pautas de redacción para cláusulas escalonadas en contratos de construcción	148
7. Conclusiones	150
8. Bibliografía	151

CAPÍTULO 6

¿IURA NOVIT ARBITER?

MARÍA JOSÉ MENÉNDEZ ARIAS	155
1. Introducción	155
2. El arbitraje internacional y el conocimiento del derecho aplicable	156
3. La doctrina del Tribunal Supremo Español sobre el cambio de punto de vista jurídico	160

	<i>Página</i>
4. La jurisprudencia española sobre la congruencia y el derecho de defensa en arbitraje	162
5. La petición de «cualquier otro remedio que el tribunal arbitral considere pertinente»	170
6. La propuesta de incluir reglas sobre «iura novit arbiter» en la orden procesal N.º 1	173
7. Conclusiones.....	178
8. Bibliografía	179

CAPÍTULO 7

MULTAS COERCITIVAS Y ARBITRAJE INTERNACIONAL

FÉLIX J. MONTERO, ALBERTO TRUEBA, MANUEL GARCÍA, MARGAUX BAILLOU	181
1. Introducción	182
2. Definición y función de la multa coercitiva en el arbitraje internacional.....	183
3. Fundamento jurídico del poder arbitral para imponer multas coercitivas	187
4. Contextos de aplicación: ¿en qué situaciones los tribunales arbitrales pueden considerar aplicar multas coercitivas?.....	189
5. Modalidades de ejecución de multas coercitivas en arbitraje internacional.....	194
6. Criterios para la fijación del importe de la multa coercitiva.....	198
7. El uso de multas coercitivas en el arbitraje: diferencias entre el arbitraje comercial y el de inversión.....	201
8. Práctica comparada y jurisprudencia relevante.....	203
9. A modo de corolario final.....	215

CAPÍTULO 8

**ORDEN PÚBLICO MATERIAL Y ANULACIÓN DE LAUDOS:
ALGUNAS CONSIDERACIONES A LA LUZ DE LA
JURISPRUDENCIA RECIENTE**

LUIS LÓPEZ ALONSO, VÍCTOR J. LANA ARCEIZ	217
1. Introducción	217
2. Punto de partida: el estado de la cuestión	219
3. Punto de llegada: práctica jurisprudencial reciente (2023-2025)	223
3.1. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Madrid, Sala de lo Civil y Penal, núm. 3/2023, de 31 de enero de 2023</i>	223
3.2. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia del País Vasco, Sala de lo Civil y Penal, núm. 5/2024 de 25 de junio de 2024</i>	225
3.3. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Cataluña, Sala de lo Civil y Penal, núm. 42/2025 de 17 de julio de 2025</i>	227
3.4. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Madrid, Sala de lo Civil y Penal, núm. 19/2025, de 2 de septiembre de 2025</i>	228
3.5. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de la Comunidad Valenciana, Sala de lo Civil y Penal, núm. 14/2025 de 14 de octubre de 2025</i>	230
3.6. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia del País Vasco, Sala de lo Civil y Penal, núm. 9/2025 de 18 de noviembre de 2025</i>	231
4. Conclusión	233

CAPÍTULO 9

LA OPINIÓN CONSULTIVA DE LA CIJ SOBRE EL CAMBIO CLIMÁTICO

ALEXIS MOURRE, ERNEST MORALES	235
1. La solicitud de la asamblea general	235

2. Pregunta (A) – Determinación del contenido del derecho internacional consuetudinario con respecto a obligaciones climáticas	237
3. Pregunta (B) – Consecuencias legales de los actos y omisiones de los estados	241
4. Los efectos de la decisión	245

CAPÍTULO 10

EL ÁRBITRO Y LA MÁQUINA: REVELANDO, LIMITANDO Y APLICANDO LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL CON CRITERIO

ELENA GUTIÉRREZ GARCÍA DE CORTÁZAR, FELIPE VÁSQUEZ GÓMEZ	249
--	-----

1. Introducción	249
2. La IA como herramienta de gestión del expediente arbitral	253
2.1. <i>Organización y búsqueda inteligente de documentos (desde la perspectiva del árbitro)</i>	254
2.2. <i>Cronogramas fácticos y antecedentes procesales</i>	256
2.3. <i>Matriz de pretensiones y verificación de completitud del laudo</i>	257
3. Los límites al uso de la IA por los árbitros	258
4. El deber de revelación del árbitro	261
5. Confidencialidad y protección del expediente: «IA cerrada» vs. «IA pública»	265
5.1. <i>El riesgo básico: sacar el expediente «fuera» del arbitraje</i> ..	265
5.2. <i>¿Qué significa, en la práctica, una «IA cerrada»?</i>	265
5.3. <i>IA pública: el atajo caro</i>	266
5.4. <i>Ciberseguridad y protección de datos: el marco que ya existía</i>	266
6. IA y regulación europea: lo que los árbitros deben saber .	267

	<u>Página</u>
7. Hacia una práctica sensata	269
8. Conclusiones	270

CAPÍTULO 11

LA SUJECIÓN A LA LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CONTRATACIÓN DE ABOGADOS EN ARBITRAJES POR PARTE DEL SECTOR PÚBLICO ESPAÑOL

BORJA FERNÁNDEZ BURGUEÑO, LORENA MORENO PARDO.....	273
1. Introducción	273
2. Marco normativo: la sujeción de los servicios jurídicos de asesoramiento, defensa y representación en arbitrajes al régimen de contratación pública	277
2.1. <i>El marco europeo: la exclusión de los servicios de asesoramiento y representación en arbitrajes</i>	277
2.2. <i>La normativa de contratación de los sectores excluidos</i>	279
2.3. <i>La LCSP: exclusión del régimen armonizado y aparente sujeción al ámbito general de la LCSP</i>	280
2.4. <i>El caso de Navarra: la exclusión prevista en la Ley Foral 2/2018 y su anulación por el TC</i>	281
3. Sobre la pertinencia de la exclusión de los contratos de asesoramiento, defensa y representación letrada en arbitrajes del ámbito de aplicación de la LCSP	285
4. Conclusiones	287
5. Bibliografía	288

CAPÍTULO 12

LA INCLUSIÓN DE LA DISCAPACIDAD EN EL ARBITRAJE COMERCIAL

PROF. DR. JULIO GONZÁLEZ-SORIA.....	291
1. Introducción	292
2. Evolución de la comprensión de la discapacidad: modelos y definiciones clave	293

	<i>Página</i>
2.1. <i>Tipos de Discapacidad según la Guía CINDA</i>	295
2.2. <i>Definiendo la Inclusión de la Discapacidad en los Procedimientos de Arbitraje</i>	296
3. Identificando barreras: desafíos para la participación equitativa	296
3.1. <i>Barreras Actitudinales y de Concienciación</i>	297
3.2. <i>Obstáculos Físicos y Ambientales</i>	298
3.3. <i>Brechas de Información y Comunicación</i>	298
3.4. <i>Obstáculos Procedimentales</i>	298
3.5. <i>Factores Sistémicos</i>	299
3.6. <i>Otras Situaciones que Requieren Adaptación</i>	300
4. Fundamentos legales: marcos internacionales y nacionales	301
5. Caminos hacia la inclusión: soluciones y mejores prácticas	307
5.1. <i>Mejores Prácticas en Accesibilidad Física y Digital</i>	308
5.2. <i>Implementando Ajustes Procedimentales Efectivos</i>	308
6. Creando capacidad: iniciativas de concienciación y formación	311
6.1. <i>Evaluación de los Niveles Actuales de Concienciación</i>	311
6.2. <i>Visión General de los Programas y Recursos de Formación Existentes</i>	311
6.3. <i>Componentes Esenciales para una Formación Efectiva sobre Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje</i>	311
6.4. <i>Fomentando una Cultura Inclusiva a través de la Educación</i>	312
7. Iniciativa CINDA del CEIA: un modelo de liderazgo en el ámbito iberoamericano	312
7.1. <i>Presentación del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA) y la Creación de CINDA</i>	312
7.2. <i>El «Compromiso CEIA con la Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje y Eliminación de Barreras»</i>	313
7.3. <i>Principios Fundacionales y Objetivos de CINDA</i>	313

	<i>Página</i>
7.4. <i>Guía de CINDA para la Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje</i>	314
7.4.1. Contenido y Estructura de la Guía CINDA ...	314
7.4.2. Formularios y Modelos de Cláusulas/Documentos Desarrollados por CINDA	315
7.5. <i>Detalles sobre el «I Encuentro CINDA»</i>	316
8. Síntesis y recomendaciones estratégicas	316
8.1. <i>Evaluación del Estado Actual de la Inclusión</i>	316
8.2. <i>Recomendaciones Concretas</i>	317
9. Conclusiones	319
10. Bibliografía	320

CAPÍTULO 13

LA REFORMA INGLESA DEL ARBITRAJE EN UN CONTEXTO DE COMPETENCIA ENTRE SEDES

URQUIOLA DE PALACIO DEL VALLE LERSUNDI, JOSÉ MARÍA DE PALACIO DEL VALLE LERSUNDI..... 329

1. Introducción	330
2. Filosofía y técnica legislativa de la <i>Arbitration Act 2025</i>: reformar sin romper	332
2.1. <i>La continuidad como valor normativo</i>	333
2.2. <i>El papel central de la Law Commission y el enfoque empírico de la reforma</i>	333
2.3. <i>«Evolution, not revolution»: una consigna con significado jurídico</i>	334
3. Las reformas sustantivas más relevantes del <i>Arbitration Act 2025</i>	334
3.1. <i>El deber de revelación del árbitro: de la construcción jurisprudencial a la codificación legal</i>	334
3.2. <i>La ampliación de la inmunidad de los árbitros tras la renuncia o remoción: independencia, responsabilidad y confianza en el sistema</i>	338

	<i>Página</i>
3.3. <i>La determinación del derecho aplicable al convenio arbitral: de la incertidumbre jurisprudencial a la clarificación legislativa.</i>	341
4. Reformas procesales orientadas a la eficiencia y al control del procedimiento	343
4.1. <i>Refuerzo de los poderes del tribunal arbitral y gestión activa del procedimiento</i>	344
4.2. <i>Interacción entre tribunales estatales y arbitraje: ajustes sin expansión del control judicial</i>	345
5. Lo que no ha cambiado: la continuidad como garantía de confianza y atractivo internacional.	346
5.1. <i>El mantenimiento del régimen de impugnación del laudo: el estándar de serious irregularity</i>	346
5.2. <i>La no reforma del recurso por error de derecho (appeal on a point of law)</i>	347
5.3. <i>La exclusión de un control judicial sobre el fondo del laudo</i>	348
5.4. <i>Significado político-jurídico de la continuidad normativa</i>	348
5.5. <i>Proyección comparada: lecciones para el arbitraje español</i>	349
6. Otros puntos de reforma considerados por la Law Commission no incorporados, ¿ocasión perdida?	349
6.1. <i>La ausencia de una regulación legal de la confidencialidad</i>	350
6.2. <i>La financiación por terceros (third-party funding)</i>	350
6.3. <i>Tecnología, inteligencia artificial y modernización procedimental</i>	351
6.4. <i>Independencia del árbitro, diversidad y nombramientos</i>	351
6.5. <i>Valoración global: prudencia estratégica o conservadurismo excesivo</i>	352
7. Proyección europea y española de la reforma inglesa: competencia entre sedes, técnica legislativa y lecciones para el arbitraje español	352
7.1. <i>La Arbitration Act 2025 como instrumento de política arbitral post-Brexit</i>	353
7.2. <i>Influencia potencial en Europa continental: ¿un modelo exportable?</i>	353

	<u>Página</u>
7.3. <i>España como sede arbitral: oportunidades y desafíos a la luz de la reforma inglesa</i>	354
7.4. <i>Instituciones arbitrales y práctica profesional: convergencias crecientes</i>	354
8. Conclusiones	355
9. Bibliografía	356

CAPÍTULO 14

MAXIMIZAR EL POTENCIAL DE LA MEDIACIÓN: SUGERENCIAS PARA ABOGADOS Y ÁRBITROS

FILIPA CANSADO CARVALHO	359
1. Introducción	359
2. Mediación y arbitraje	362
3. Sugerencias para maximizar el uso y los resultados de la mediación	366
3.1. <i>Primera sugerencia: introducir convenciones de mediación en los contratos</i>	366
3.2. <i>Segunda sugerencia: pensar más allá de las cláusulas escalonadas</i>	371
3.3. <i>Tercera sugerencia: incluir en el calendario procesal momentos para la negociación</i>	375
3.4. <i>Cuarta sugerencia: mantener la posibilidad y las ventajas de la resolución por acuerdo en el espíritu de las partes durante todo el procedimiento</i>	379
4. Conclusiones	380
5. Bibliografía	381

CAPÍTULO 15

LA TENTACIÓN DE SOCIALIZAR LAS PÉRDIDAS POR DECISIONES ENDÓGENAS EN MERCADOS VOLÁTILES: RIESGO EMPRESARIAL, CLÁUSULA PENAL Y LOS LÍMITES DE LA FUERZA MAYOR Y *REBUS SIC STANTIBUS*

JOSÉ ANTONIO CAÍNZOS FERNÁNDEZ, LUIS BRAVO ABOLAFIA	383
1. Introducción	383
2. Los hechos: crónica de un desencuentro	385
2.1. <i>Antecedentes</i>	385
2.2. <i>La ejecución inicial y la alteración de las circunstancias</i>	385
2.3. <i>El cambio de escenario: La sucesión de acontecimientos alegados como disruptivos y su reflejo en decisiones empresariales</i>	386
2.4. <i>La gestión del conflicto: del planteamiento comercial al viraje jurídico: el punto de inflexión tras la crisis del sector</i>	387
2.5. <i>El iter procesal: impago, inicio del arbitraje, incidente cautelar y terminación</i>	388
3. La resolución jurídica: la ortodoxia contractual y sus matices	389
3.1. <i>El análisis de las «vías de salida» (fuerza mayor, rebus sic stantibus y frustración de la causa)</i>	389
3.2. <i>La cláusula penal: exigibilidad tras el incumplimiento esencial y rechazo de la moderación (art. 1154 CC)</i>	395
4. Comentario: lecciones estratégicas y deontológicas	397
5. Conclusión.	399

CAPÍTULO 16

EL ETERNO RETORNO DE LOS PROCEDIMIENTOS PARALELOS: ARBITRAJE, CONCURSO Y SEVGOS COGNITIVOS EN DISPUTAS POST-M&A

AMAIA RIVAS KORTAZAR, ELÍAS SORIA IGLESIAS	401
1. Introducción	402

	<i>Página</i>
2. Los procesos heurísticos y los sesgos cognitivos	405
2.1. <i>Sesgo de anclaje (adjustment-and-anchoring bias)</i>	407
2.2. <i>Sesgo de confirmación (confirmation bias)</i>	408
2.3. <i>Sesgo retrospectivo (hindsight bias)</i>	408
3. El riesgo de los procedimientos penales paralelos.	409
4. El riesgo concursal: la distorsión del arbitraje	414
5. Consideraciones estratégicas ante la coexistencia de procedimientos paralelos.	417
6. Conclusiones.	419
7. Bibliografía	420

CAPÍTULO 17

ARBITRATING IN SAUDI ARABIA: A PRAGMATIC AND LEGAL PERSPECTIVE

MERCEDES ROMERO IGLESIAS, KAMAL KHASHOGGI, LOJAYNE SHAHEEN, RAFAEL MONTEJO RAPINO 423

1. Introduction	423
2. Validity of the arbitration agreement.	426
3. Annulment of awards	429
4. Recognition and enforcement.	432
5. Interim measures implementation	435
6. New arbitration law	438
7. Conclusions.	439
8. Bibliography	441

CAPÍTULO 18

EL ÁRBITRO DE EMERGENCIA

JUAN SERRADA HIERRO Y LUIS FELIPE CASTRESANA 443

1. El árbitro de emergencia y las medidas cautelares.	443
--	-----

2. El funcionamiento del árbitro de emergencia en el arbitraje internacional.	445
2.1. <i>Introducción</i>	445
2.2. <i>Naturaleza y finalidad del árbitro de emergencia. Las medidas cautelares en el arbitraje</i>	447
2.3. <i>Activación del mecanismo: solicitud y requisitos</i>	451
2.4. <i>Designación del árbitro de emergencia</i>	451
2.5. <i>Procedimiento ante el árbitro de emergencia</i>	452
2.6. <i>Decisión del árbitro de emergencia</i>	453
2.7. <i>Efectos y fuerza ejecutiva de las decisiones</i>	453
2.8. <i>Relación con los tribunales estatales</i>	454
2.9. <i>Ventajas y críticas del mecanismo</i>	454
2.10. <i>Reflexión de conjunto sobre el arbitraje de emergencia. La situación española. Conclusiones</i>	455
2.10.1. Reflexión de conjunto	455
2.10.2. La situación española	457
2.10.3. Conclusiones	460

CAPÍTULO 19

EL ARBITRAJE INTERNACIONAL, GUARDIÁN DEL MULTILATERALISMO

ADOLFO DÍAZ-AMBRONA MEDRANO, FERNANDO CABELLO DE LOS COBOS FERNÁNDEZ DE SOLÍS	463
1. La reconfiguración geopolítica	463
2. El arbitraje internacional, garante de la seguridad jurídica.	464
2.1. <i>Marco normativo</i>	465
2.2. <i>El arbitraje comercial internacional</i>	466
2.3. <i>El arbitraje de inversión</i>	467
3. Europa como sede de arbitraje: estabilidad política, consolidación institucional y eficiencia en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible	469

	<i>Página</i>
4. España como sede natural de arbitrajes con componente iberoamericano	472
4.1. <i>Introducción</i>	472
4.2. <i>Entorno global y seguridad jurídica</i>	472
4.3. <i>Eficiencia</i>	473
4.4. <i>Identidad lingüística y cultural como ventaja competitiva</i> .	473
4.5. <i>España como puente transatlántico</i>	474
4.6. <i>Centro Internacional e Iberoamericano de Arbitraje de Madrid</i>	474
5. Conclusiones	476
6. Bibliografía	477