

ÍNDICE

Prólogo	13
Introducción. Contratos FIDIC y arbitraje: la razón detrás de este libro	15
 CAPÍTULO I. La complejidad de la industria de la construcción y cómo el sistema FIDIC apoya reducir esta complejidad	19
1. La construcción como sistema complejo	19
2. Interdisciplinariedad, incertidumbre y riesgo	20
3. La respuesta FIDIC frente a la complejidad	21
4. Ingeniero, DAAB y gobernanza del proyecto	21
 CAPÍTULO II. Factores de conflictividad en los contratos de construcción	23
1. La conflictividad como rasgo estructural de la construcción	23
2. Plazo, costo y alcance: el triángulo de tensión	24
3. Multiplicidad de actores, interfaces y evidencia	24
4. El impacto de la conflictividad en arbitraje FIDIC	25
 CAPÍTULO III. Impacto económico y operativo de las disputas no gestionadas en el procedimiento arbitral	27
1. De la disputa no gestionada al arbitraje	27
2. Impactos económicos y operativos	27
3. Deterioro organizacional y contractual	28
4. La reconstrucción arbitral de la mala gestión	29
 CAPÍTULO IV. Gestión temprana y eficiente del conflicto en los contratos de construcción y arbitraje en su ausencia: cómo el sistema de contratos FIDIC es «obsesivo» en evitar conflictos	31
1. La prevención como eje del sistema FIDIC	31
2. El Ingeniero, las notificaciones y los <i>time-bars</i>	31

3.	El DAAB como mecanismo preventivo	33
4.	Efectos de la prevención en el arbitraje	33

CAPÍTULO V. Los contratos FIDIC como elemento de seguridad jurídica y formalidad contractual

1.	La filosofía FIDIC: un sistema creado para ordenar la complejidad . . .	35
2.	Los colores FIDIC: tres modelos principales y una paleta completa . . .	37
3.	La estructura contractual: Condiciones Generales y Condiciones Particulares.	40
4.	Los Principios de Oro: la carta ética y estructural del sistema	44
4.1.	Primer Principio de Oro. Los deberes, derechos, obligaciones, roles y responsabilidades de todos los Participantes del Contrato deben ser, en general, tal y como se implica en las Condiciones Generales, y apropiados a los requisitos del proyecto	45
4.2.	Segundo Principio de Oro. Las Condiciones Particulares deben ser claras y no contradictorias.	46
4.3.	Tercer Principio de Oro. Las Condiciones Particulares no deben cambiar el equilibrio de la asignación riesgo/recompensa previsto en las Condiciones Generales	47
4.4.	Cuarto Principio de Oro. Todos los plazos especificados en el Contrato para que los Participantes del Contrato cumplan sus obligaciones deben tener una duración razonable	48
4.5.	Quinto Principio de Oro. Salvo que exista un conflicto con la ley aplicable al Contrato, todas las disputas formales deben ser remitidas a una Junta de Evitación/Resolución de Disputas —o a una Junta de Resolución de Disputas, si procede— para una decisión provisionalmente vinculante como condición previa al arbitraje	49
4.6.	Por qué los Principios de Oro son fundamentales para litigantes y árbitros.	50
5.	Los participantes del contrato: Contratante, Contratista, Ingeniero y DAAB.	51
6.	Procedimientos en FIDIC: seguridad jurídica, disciplina contractual y orden del proyecto.	55
7.	La importancia de entender estos elementos en arbitraje: una exigencia para litigantes y árbitros	58

CAPÍTULO VI. Cláusulas relevantes en los contratos FIDIC

1.	Comunicaciones y notificaciones	61
2.	Prioridad de documentos	62
3.	Legislación aplicable.	63
4.	Variaciones	64
5.	Reclamos	65

6.	Conclusión	66
----	----------------------	----

CAPÍTULO VII. Principales fuentes de dificultades y disputas en contratos FIDIC.

		69
1.	Notificaciones, Comunicaciones y Prioridad Documental (Cláusula 1)	70
2.	Rol del Ingeniero/ <i>Employer's Representative</i> (Cláusula 3).	71
3.	Obligaciones del Contratista (Cláusula 4) y Diseño (Cláusula 5 Amari- llo/Plata).	71
4.	Programa, Extensión de Tiempo y Disrupción (Cláusula 8)	72
5.	Variaciones (Cláusula 13)	73
6.	Pago, Medición y Certificación (Cláusula 14)	73
7.	Riesgos y Eventos Excepcionales (Cláusulas 17 y 18).	74
8.	Reclamos y Arbitraje (Cláusulas 20 y 21)	74

CAPÍTULO VIII. El DAB/DAAB como puente necesario entre la obra y el arbitraje FIDIC.

		79
1.	La función prearbitral del DAB/DAAB.	79
2.	Decisiones vinculantes para las partes, pero no definitivas para el árbi- tro	80
3.	La postura correcta del árbitro frente al DAB/DAAB.	80
4.	La contemporaneidad como valor probatorio esencial	81
5.	La conducta de las partes frente al DAB/DAAB.	81
6.	Escenarios de conducta frente al DAB/DAAB y sus efectos prácticos en el arbitraje.	82
6.1.	Cuando una parte impide o retrasa la constitución del DAB/ DAAB	82
6.2.	Cuando el DAB/DAAB existe, pero una parte lo hace inefi- caz	83
6.3.	Cuando una parte no cumple una decisión vinculante del DAB/DAAB.	83

CAPÍTULO IX. El arbitraje FIDIC y la responsabilidad del árbitro es- pecializado

87

CAPÍTULO X. Reglas de arbitraje ICC y sus modificaciones de 2026 como estándar de los arbitrajes FIDIC

95

CAPÍTULO XI. La aplicación de las recomendaciones del reporte ICC sobre arbitrajes de construcción en controversias derivadas de contratos FIDIC.

103

1.	La naturaleza particular de los arbitrajes de construcción y su coinci- dencia con la lógica FIDIC.	104
2.	El papel de los <i>Dispute boards</i> y las precondiciones FIDIC antes del ar- bitraje	104

3.	Selección de árbitros: conocimiento técnico, administración del caso y sensibilidad FIDIC	105
4.	La conferencia inicial y la orden procesal como instrumentos de control	106
5.	Documentos de trabajo: cronologías, glosarios, listas de personas y matrices de reclamaciones	107
6.	Programas, ruta crítica y reclamaciones de tiempo	108
7.	Cuantificación, documentos y control probatorio	109
8.	Testigos, expertos, audiencias y visitas al sitio.	109
9.	Bifurcación, medidas provisionales, transacción y traducciones	110
10.	Conclusión: hacia un arbitraje FIDIC más inteligente, técnico y proporcional.	111
 CAPÍTULO XII. Laudos arbitrales de contratos FIDIC: ¿qué podemos aprender de ellos?		113
1.	Archirodon: condiciones imprevisibles, cambios regulatorios y causalidad bajo el Yellow Book	114
2.	CCC/Orascom v. Golden Pyramids Plaza: avisos, diseño, administración contractual y prueba contemporánea	116
3.	Doosan v. Damietta: terminación, fuerza mayor, pagos y disciplina contractual	117
4.	Lecciones transversales para árbitros y litigantes FIDIC.	119
 CAPÍTULO XIII. BIM, contratos FIDIC y arbitraje: evidencia digital, gobernanza contractual y verdad contractual		121
 CAPÍTULO XIV. Arbitraje de construcción, inteligencia artificial y responsabilidad profesional del árbitro.		129
 CAPÍTULO XV. Reflexiones finales. FIDIC, arbitraje y la responsabilidad de comprender el sistema		135
 Bibliografía general		139
Bibliografía sobre controversias en construcción relacionadas con contratos FIDIC.		145